

Werkplan 2007

BNA Beleidsplan Perspectief 2005 - 2010

Missie

De Koninklijke Maatschappij tot Bevordering der Bouwkunst Bond van Nederlandse Architecten behartigt samen met zijn leden het maatschappelijke, culturele en economische belang van architectuur en architecten en scheidt goede voorwaarden voor een excellente uitoefening van het beroep.

Waarden van de BNA-architecten

Ethisch gedrag
Maatschappelijk en cultureel verantwoordelijk
Deskundig en innovatief
Betrouwbaar en onafhankelijk
Open en transparant
Collegiaal en bereid tot samenwerking

Visie

De BNA is een inspirerend platform ter stimulering van de architectuur en heeft als beroepsorganisatie ook een culturele taak die onlosmakelijk is verbonden met de behartiging van het belang van de architecten in de beroepspraktijk.
Binnen de BNA werken architecten samen aan de permanente verbetering van de uitoefening van hun beroep.

Waar staat de architect BNA,

De architect BNA:

- staat de opdrachtgever als deskundig en onafhankelijk adviseur terzijde;
- levert een waardevolle inbreng aan uiteenlopende bouwopgaven vanuit de architectonische discipline;
- heeft een antwoord op maatschappelijke ontwikkelingen;
- is in staat een goede rol te spelen in nieuwe bouwopgaven;
- ziet architectuur als een culturele opgave;
- is zich bewust van zijn rol en verantwoordelijkheid ten opzichte van de bouwopgave;
- maakt zijn maatschappelijke en culturele verantwoordelijkheid waar;
- opereert in een internationale markt;
- onderscheidt zich door zich te verbinden aan verplichtingen aangaande deskundigheid, vakmanschap en gedrag;
- levert een actieve bijdrage aan de ontwikkeling van zijn vak;
- is een zelfbewuste vertegenwoordiger van de beroepsgroep.

het architectenbureau BNA

Het architectenbureau BNA:

- streeft naar excellentie in de uitoefening van de beroepspraktijk;
- onderscheidt zich door professionaliteit en het streven naar 'BNA best practices';
- doet aan kwaliteitszorg, zowel wat betreft de inhoudelijke als de proceskwaliteit;
- beheerst de belangrijke aspecten van het ontwerpproces (creativiteit, techniek, proces);
- geeft aan voor welke aspecten van het ontwerpproces (noodzakelijk) wordt samengewerkt met anderen;
- kent zijn kracht en zijn beperkingen en is daar helder over naar opdrachtgevers;
- is actief in de ontwikkeling en onderzoek van de branche;
- participeert in BNA-gegevensonderzoek;
- houdt kennis en vaardigheden van zijn medewerkers op niveau;
- beschouwt permanente beroepsontwikkeling niet als een verplichting maar als een vanzelfsprekendheid.
- laat zijn medewerkers delen in succes;
- biedt jonge architecten beroepservarings- en praktijkmogelijkheden.

en de BNA in 2010?

De BNA:

- is inspirerend en toekomstgericht;
- staat voor kwaliteit;
- speelt een eigen rol in het maatschappelijke en vakinhoudelijke debat waarbij architecten hun inbreng hebben vanuit hun deskundigheid als ontwerper;
- komt alert en effectief op voor de collectieve belangen;
- is gericht op de beroepspraktijk, waarbij de belangen van verschillende typen bureaus worden onderkend;
- biedt efficiënte, snelle en gewaardeerde dienstverlening;
- verstrekt adequate instrumenten en informatie voor de beroepsuitoefening;
- initieert strategisch onderzoek en ontwikkelingswerk dat een bijdrage levert aan de versterking van de positie van de architect;
- heeft leden die beseffen dat ze door lid te zijn bijdragen aan het collectieve belang van het vak;
- zorgt voor betrokkenheid van de leden bij beleid en activiteiten;
- is aantrekkelijk voor alle en vooral ook voor jonge architecten;
- maakt het BNA-lidmaatschap om inhoudelijke redenen onontbeerlijk.

Wat zijn de kerntaken van de BNA?

De BNA versterkt de maatschappelijke en culturele positie van architect en architectuur.

De BNA profileert de rol van de architect in het bouwproces en maakt de waarde van het inschakelen van een architect duidelijk.

De BNA zet zich in voor de verbetering van de voorwaarden voor de vakbeoefening.

Collectieve belangenbehartiging

De BNA bevordert de deskundigheid van architect en hun medewerkers.

De BNA stimuleert de ontwikkeling van het vak.

Opleiding, onderzoek & ontwikkeling

De BNA biedt de leden ondersteuning bij de uitoefening van hun beroep.

Dienstverlening

De BNA is een platform voor collegiaal overleg en debat over de beroepsuitoefening.

Platform

Rol en positie van de architect

De BNA profileert de rol van de architect in het bouwproces en maakt de waarde van het inschakelen van een architect duidelijk.

Project Versterken positie architect

Doel project

Versterken positie architect
(voorheen profiel en imago)
• Het profiel van het vakgebied is helder en het imago van de vereniging is positief.
• De grenzen van het beroep zijn gedefinieerd.
• Het zelfbewustzijn van de architect is vergroot.
• De maatschappelijke verantwoordelijkheid van de architect is geprofileerd.

Deelprojecten 2007

Kwaliteit en waarde architect
Kwaliteit en waarde van de architect definiëren. De kwaliteit en waarde zijn leidraad bij de standpunten en activiteiten van de BNA.

Geïntegreerde contracten
Strategie, instrumenten en modellen ontwikkelen om architecten bewust te maken van en te ondersteunen in de veranderende rollen in geïntegreerde contracten

Integraal ontwerpen
- Integraal ontwerpen is steeds meer noodzakelijk: architecten bewust maken van de kansen en ervaring laten op doen met integraal ontwerpen met de ontwerpende disciplines.
- Definiëren optimale vorm van integraal ontwerpen en definitie uitdragen bij bouwpartners.

Aandachtspunt: Vernieuwing in de bouw
- Vernieuwingsakkoord RRB
- Sector innovatieplan Syntens

Communicatie

Profiel en imago
- Definitie kwaliteit en waarde architect is leidraad bij communicatie.
- Communicatieplan opstellen en uitvoeren.

Project Goed opdrachtgeverschap

Goed opdrachtgeverschap
- Goed opdrachtgeverschap door o.m. het gebruik van DNR 2005, STB en CR 2006..
- Goede architectenselecties bij onder meer bij Europese aanbestedingen, architectuurwedstrijden en meervoudige opdrachten.
- De rol van de architect in het bouwproces is geïntegreerd bij de opdrachtgever.
- Opdrachtgevers beschikken over geobjectiverde informatie over de rol en de betekenis van de architect in het bouwproces.

Europees aanbesteden
- Nieuwe BNA-richtlijnen voor opdrachtgevers voor het selecteren van architecten

Implementatie DNR 2005, STB en CR 2006

- Actualisering STB
- Actualisering DNR 2005
- Evaluatie van knelpunten (o.m. aansprakelijkheid, auteursrecht)

Aandachtspunt: Europees) aanbesteden

- Inbreng leveren bij ontwikkeling nieuwe regelgeving.
- Participeren in initiatieven van overheid, opdrachtgevers en bouwpartners.
Zie ook 'Voorwaarden vakbeoefening'.

Voorlichting aan opdrachtgevers
Communicatieplan opdrachtgevers met o.m.:
- Inrichting van een portaal voor opdrachtgevers op WeBNA.
- Onderzoek naar de mogelijkheden voorlichting te geven over rol en kwaliteit van de architect in de eigen media van groepen opdrachtgevers en uitvoerende bouw
- Informatie aan opdrachtgevers verstrekken over DNR 2005, STB en CR 2006.
- Voorlichting over BNA-Richtlijnen voor architectenselecties.

Culturele en maatschappelijke dimensie

De BNA versterkt de maatschappelijke en culturele positie van architect en architectuur.

Doel project

Deelprojecten 2007

Communicatie

Project Bevordering bouwkunst

Bevordering bouwkunst
• De rol van de BNA bij de bevordering van de bouwkunst is uitgebouwd.
• De betekenis van de Dag van de Architectuur is vergroot.

Projectplan Bevordering bouwkunst
Uitwerken en uitvoeren projectplan

Bevordering bouwkunst
Aandachtspunten communicatie:
- Dag van de Architectuur dichter bij BNA brengen.
- Met de verkiezing van het BNA gebouw van het jaar meer opdrachtgevers bereiken.
- Grotere betrokkenheid van vakgemeenschap bij BNA Kubus bewerkstelligen.

Project Maatschappelijk debat

Maatschappelijk debat
• Architecten leveren een bijdrage aan het culturele en maatschappelijke debat over het vakgebied.
• Architecten hebben vanuit hun discipline een inbreng in het ruimtelijk en architectuurbeleid van de overheid.

Maatschappelijk debat
Standpunten uitdragen over onder meer :
- Nota Ruimte
Beoogde kwaliteitsverbetering ruimtelijk beleid gehaald?
- Kabinetsformatie
- Architectuurbeleid 2008+

Pro-actieve communicatie
• Standpunten uitdragen over onderwerpen op het raakvlak tussen architectuur en maatschappij.
• Persberichten uitbrengen over actuele onderwerpen op het werkkterrein van de BNA.

Vakbeoefening

De BNA zet zich in voor de verbetering van de voorwaarden voor de vakbeoefening.

Doel project

Deelprojecten 2007

Communicatie

Project Voorwaarden vakbeoefening

Voorwaarden vakbeoefening
- De voorwaarden voor de vakbeoefening zijn optimaal.

Bouwregelgeving
Beïnvloeden en informeren over Gebruiksbesluit, Omgevingsvergunning, Wijzigingen Woningwet 2008, Wet op de ruimtelijke ordening en Grondexploitatiewet.

Bouwregelgeving en overige regelgeving
Communiceren over resultaten

Bouwregelgeving
- Opkomen voor een goede bouwregelgeving.

Overige regelgeving
Beïnvloeden en/of informeren over Wet op de Architectentitel, Aanbestedingsregelgeving en Arbeidsrechtelijke regelgeving

Standaardvoorwaarden
- Standaardvoorwaarden ontwikkelen en beheren en het gebruik ervan bevorderen.

Gecertificeerde Bouwbesluittoets
Informatie aan leden en ontwikkelen instrumenten ter ondersteuning van leden

Standaardisaties
- Het bevorderen van optimale standaardisaties en ICT

Standaardvoorwaarden
Stimuleren en ondersteunen gebruik DNR 2005 en CR 2006, ontwikkeling modellen en onderzoek consumentenregeling SER

Standaardisaties
ICT, Besteksystematiek, NL/Sfb en Digitaal Bouwloket

Project
Ondernemerschap

Ondernemerschap
- Professionalisering
architectenbureaus op gebied
van bedrijfsontwikkeling,
personeel en organisatie

Bedrijfsontwikkeling
- Marktkennis
- BVO nieuwe stijl
- Voorlichting geven over en
instrumenten ontwikkelen ter
bevordering van het
verbeteren van rendementen
in de architectenbranche en
een optimale organisatie van
het architectenbureau
- Instrumenten
overdrachtsproblematiek

Personeel en organisatie
- Arbeidsmarktonderzoek
samen met SFA uitvoeren en
op basis van conclusies acties
opzetten.
-De CAO afsluiten
- Voorlichting geven over en
instrumenten ontwikkelen ter
bevordering van een optimaal
management en organisatie
van het architectenbureau op
het gebied van
personeelszaken
- Kwaliteitsbeleid
medewerkers op het
architectenbureau stimuleren.
- Instrumenten i.v.m.
wijzigende arbowetgeving,
samen met SFA

Personeel
- Instroom technisch
personeel

**Bedrijfsontwikkeling en
Personeel**
Communiceren over instrumenten

Onderwijs en permanente beroepsontwikkeling			
De BNA bevordert de deskundigheid van architect en hun medewerkers.	Doel project	Deelprojecten 2007	Communicatie
Project Permanente beroepsontwikkeling PBO	PBO - Permanente beroepsontwikkeling is een vanzelfsprekendheid. - Aanbod PBO is inzichtelijk. - Aanbod PBO is afgestemd op wensen beroepspraktijk.	Aanbod PBO - Gestructureerd en vast aanbod PBO voor architecten - Nieuwe opleidingen en trainingen al dan niet samen met particuliere aanbieders ontwikkelen, - Aanbod PBO op WeBNA. Regeling PBO - Uitvoeren aangescherpte regeling PBO - Anticiperen op PBO in de nieuwe Wet op de Architectentitel	Voorlichting PBO - Voorlichting over regeling PBO. - Communicatieplan PBO
Project Aansluiting onderwijs en beroepspraktijk	Onderwijs - De aansluiting van het onderwijs op de beroepspraktijk is verbeterd. - De beroepspraktijkervaring is formeel geregeld.	Beroepspraktijkervaring - Steun aan het Experiment beroepspraktijkervaring. - Anticiperen op Wet op de Architectentitel Aansluiting onderwijs beroepspraktijk - Overleg met het onderwijs over beroepscompetenties en stages. - Curriculum beroepspraktijk TU	
Onderzoek en ontwikkeling			
De BNA stimuleert de ontwikkeling van het vak.	Doel project	Deelprojecten 2007	Communicatie
Project Onderzoek en ontwikkeling	Onderzoek en ontwikkeling • Onderzoek en ontwikkelingswerk levert een bijdrage aan de versterking van de rol en positie van de architect en is gericht op de praktijk en de actuele bouwopgave. • Onderzoek biedt systematische kennis over nieuwe ontwikkelingen op het vakgebied en levert een bijdrage aan de ontwikkeling van (technische) instrumenten voor de beroepsuitoefening.	BNA-studiestichtingen - Onderzoek en ontwikkelingswerk van Stagg, Stawon en Staro. BNA Lab - Watervocabulaire. - Bouwen voor krimp (met o.m. een presentatie op de Architectuur Biennale) Bundeling krachten • Bundeling van krachten op het terrein van onderzoek- en ontwikkelingswerk binnen de BNA onder meer door samenwerking.	Kennisoverdracht • Publicaties/presentaties over de resultaten van het onderzoek- en ontwikkelingswerk.

Professionele dienstverlening

De BNA biedt de leden ondersteuning bij de uitoefening van hun beroep.

Project
Professionalisering dienstverlening

Doel project

Professionalisering dienstverlening

- De dienstverlening van de BNA is verder geprofessionaliseerd.
- BNA-leden beschikken over praktische informatie en instrumenten bij de beroepsuitoefening.

Deelprojecten 2007

Helpdesk

- Herstructurering Helpdesk
- Service Online wordt Helpdesk Online.
- Eerstelijndienstverlening door helpdeskjurist.
- Actualiseren infobladen en bestanden Helpdesk Online.

Netwerk

- Netwerk voor betaalde tweedelijnsdienst-verlening.
- Kortingsregelingen / Preferred suppliers.

Communicatie

Betrokkenheid en samenwerking

De BNA is een platform voor collegiaal overleg en debat over de beroepsuitoefening.

Project
Betrokkenheid en samenwerking

Doel project

Betrokkenheid en samenwerking

- Betrokkenheid van de leden bij de besluitvorming is vergroot.
- Deelname van de leden aan de activiteiten is vergroot.
- Architecten werken samen bij de behartiging van hun collectief belang.

Deelprojecten 2007

Betrokkenheid

- Ledenraadpleging via e-mail.
- Regelmatige peiling behoeften leden.

Ledenwerving en ledenbinding

- Opstellen en uitvoeren projectplan.

Bouwexport

- Pilot export architectendiensten.

Kleine bureaus

- Activiteiten gericht op kleine architectenbureaus.
- Stimuleren samenwerking.

IWA

- Profileren en samenwerking bevorderen tussen de integraal werkende architectenbureaus.

Internationaal netwerk

- Internationaal netwerk (UIA, ACE) onderhouden.

Aandachtspunt: Actieve leden

- Actiever relatie onderhouden met actieve leden.

Communicatie

Betrokkenheid en samenwerking

- Opstellen en uitvoeren communicatieplan.

Project
Jonge architecten

Doel project

- De BNA is ook aantrekkelijk voor jonge architecten.
- De BNA heeft sterkere banden met studenten.

Deelprojecten 2007

- Jonge architectenprijsvraag.
- Jaarlijkse BNA JA dag.
- Voorlichting, coaching en training bij entree in beroepspraktijk.

Communicatie

- Jonge architecten
- Voorlichting aan studenten over beroepspraktijk en BNA.
- BNA JA website.

Organisatie en communicatie

De BNA ondersteunt en bevordert met de organisatie en de communicatie de vernieuwing van de vereniging.

Project Communicatie

Doel project

- De bekendheid van de BNA ('merk' en leden) bij opdrachtgevers vergroten.
- De meningen en standpunten van de BNA breed en effectief uitdragen.
- Het uitwisselen van informatie, het peilen van de behoeften.
- Het verbeteren van het imago van de beroepsgroep en van de BNA.
- Anders en beter communiceren wat de BNA doet (en niet doet).

Deelprojecten 2007

Vernieuwing WeBNA

Vernieuwing BladNA

Vernieuwing huisstijl

Communicatieplan

- interne en externe communicatie
- mediarelaties

Lobbyplan

Advisering projectgroepen

- Aansluiting communicatieafdeling bij projectgroepen verbeteren

Herziening algemene BNA-informatie

Structuur vereniging

- Onderzoek contributiestelsel afronden

Cultuurverandering

- Implementatie cultuurverandering bureau BNA door 'internal branding'

Huisvesting

- Verhuizing
- Inrichting
- Automatisering

Communicatie

Uitwerken en uitvoeren plannen

Project Organisatie

Om vorm te kunnen geven aan de BNA van de toekomst is een aanpassing van de organisatie en de vereniging, een andere manier van werken en cultuurverandering nodig.

Kernwoorden voor de BNA van de toekomst zijn:

- projectmatig en resultaatgericht;
- klantgericht;
- toekomstgericht, pro-actief en initiatiefrijke;
- efficiënt, snel en slagvaardig;
- open.

Kernwoorden voor de organisatie van de BNA zijn

- pro-actief
- klantgericht
- resultaatgericht

Huisvesting

- Opstellen en uitvoeren communicatieplan nieuwe huisvesting